

「唯有不斷衝擊
方有燦爛的火花！」

專訪台証期貨總經理張雅斐 激盪出難忘的火花

◆撰文／呂以如 攝影／鄭人和

大陸東北地區獨特的人文氣息，讓張雅斐深深陶醉於古城翻新的風情中，而大連期貨市場驚人的蓬勃發展，也讓來自台灣的她感受到一股源源不絕的活力，正在大連醞釀、發酵……。

身為最年輕美麗的期貨業界總經理，張雅斐以傲人的能力與經歷在今年榮升為台証期貨總經理，也因而擔任期貨公會理事一職，得以更深入了解公會的運作情況以及增進與同業間的交流互動。

「這次的大連期貨交易所參訪行程，就是一次相當難得的經驗，不僅給予同業間輕鬆的情感交流、吸引彼此成功經驗，也藉機認識對岸發展中的期貨市場與人才，可謂是一舉兩得的寶貴體驗，的確是令人流連忘返的行程……」張雅斐笑著回憶說。其中，大連期交所接待主管的年輕與活力，特別令她難以忘懷，直說下次有機會絕對要再好好「交流」一番，以女性敏銳的直覺與反應力，她更是對大陸期貨商品躍躍欲試；張雅斐相信兩岸期貨界的火花將不僅於此，也深信：「唯有不斷衝擊，方有燦爛的火花！」

大陸期貨蓬勃發展 台灣應引以為鏡

談到這次大連期交所的參訪心得，張雅斐立刻滔滔不絕地道出豐富的體驗心得，她認為近年大陸的期貨市場之所以成長神速，

主要得力於十年來的改革動作。張雅斐解釋說：「大陸改革前的交易所數目過多且管理混亂，無法發揮其實質效應；如今雖精簡為三大期貨交易所，卻因管理良好而建置出令人驚歎的先進軟硬體設備，大連期交所即為三大交易所之一。」

以數字來看，大連期交所2003年一至十一月全部的累計成交量為13,616萬口，較2002年同期成長了62.96%；如此驚人的成交量數字固然導因為市場規模較大，但其後勢的發展潛力卻是台灣期貨界不得不正視，並且好好深入探究的。

其中，大連期交所迅速確實的電腦系統處理效率，最令張雅斐讚嘆不已。在交流過程中，張雅斐特地詢問同為女性主管的期交所高級總監孫韶紅，問她是否得以兼顧家庭與事業，結果令她詫異的是，孫韶紅居然得以每天準時下班煮飯帶小孩，與一般家庭主婦的作息相差無幾，這點就是台灣上班婦女所無法想像之處。究其原因，就是因為期交所電腦系統有效化管理的功勞，以其大豆下午盤收單結束時間為下午三時為例，電腦結

算系統僅需20至30分鐘即可結束作業，因此大連期交所的員工幾乎每天都可準時上下班，這對台灣期貨界任職者而言，無異是天方夜譚。

由此可知，大連期交所對於電腦設備、平台建置投入相當多的成本與資源，相對來說，自然可省下不必要的人力作業時間與成本開銷；加上其E化工作亦十分先進，網站上每天均有最即時迅速的國際市場分析報告，針對產品的當地市場人文、氣候、政治環境等因素深入剖析，張雅斐感慨地說：「台灣這方面的表現就有待加強與反省，不過，受限於成本建置考量，各家業者不得不精打細算，也實在是有心無力，」因此，她建議在向大陸師法之際，期貨公會能扮演重要推手，集結公會的整體力量以團體採購方式，獲得較有利的建置環境與成本管控。

台灣行銷能力略勝 大連古城後勢看漲

雖然在硬體設備方面有待加強，但是，論起人才實力，張雅斐認為台灣人才更具國際觀，市場經營想法略勝一籌，尤其在行銷手法上更是遠勝於大陸市場。「目前大陸的期貨商品並未好好經營，其文宣品或DM仍相當簡略，至於行銷活動更是乏善可陳。」她更進一步指出：「像台灣因需面對削價競爭的激烈市場，商品包裝與推銷手法，就成為各家經營上的一大重點，也進而刺激出台灣期貨界絕佳的市場創意，這點也是大陸目前最為欠缺的部分。」

然而，有鑑於大陸人才的積極求知，台灣人才也須不斷強化自身的專業知識與國際

視野，否則何時被大陸期貨人才追趕過去並遠拋於後也不是不可能的事，張雅斐心有所感地表示。

尤其是看到大連古城在翻新過後，其雄偉新穎的建築與便利繁榮的交通，都令張雅斐感受到強勁的生命力正在大連這座古城跳動著，「許多外資企業亦十分看好大連的成長潛力，現今已湧入一萬多個外資企業進駐，大連已擺脫被殖民佔據的歷史屈辱，以全新的姿態向世界敲門！」

驚艷於蛻變後的嶄新大連風貌，張雅斐已深深愛上這個東北大城，她不僅下決心還要再次造訪大連，更期待與這個美麗的城市激盪出新的火花。 □

