



淨零排放動起來！ -- 知道毫無價值，做到價值連城。

滬能股份有限公司獨立董事◎詹俊裕

最近幾年來，在經濟日報和許多報章雜誌中，一再提到ESG這個名詞，何謂ESG？

ESG是聯合國全球契約在2004年提出的一個概念。ESG分別是：

1. 環境保護--Environmental

代表企業需重視在經營和發展過程對環境永續議題的影響與責任，包含減少碳排放、氣候變遷、節約能源、污染管理等，用於衡量企業在發展時是否有兼顧環境的維護。

2. 社會責任--Social

指企業在經營和發展過程中須重視社會面向的相關議題，並且善盡對社會的責任，也就是所謂的企業社會責任CSR（Corporate Social Responsibility）。包括企業如何管理與員工、消費者或員工權益、企業工作環境、支持慈善公益、勞工人權、社會參與等，推動企業建立一個良好的職場環境，落實企業對社會的責任。

3. 公司治理--Governance

公司管理和運營過程中各事項的透明度、責任、效率和公正度。包括公司管理高層、主管薪酬、股東權利、資訊透明、風險管理、董事會治理、供應鏈管理等議題，用來評估一間企業的管理者和公司的營運。

將這3個ESG概念結合後，便可以用來評估一間企業如何能在營利的同時為永續發展盡一份心力。

為何企業開始重視ESG？

企業落實ESG的好處大概有以下5點：

1. **降低風險**：企業實施ESG可降低法規、競爭環境及氣候等外在因素變遷而蒙受損失的風險。

2. **提高長期價值**：ESG也反映了企業的長期影響力，對於長期投資者來說也是非常重要的一環，實踐ESG三大支柱的企業更可以提高長期價值。



3. 滿足投資者的期望：越來越多的投資者關注ESG議題，因此ESG做得好的企業可以吸引更多的投資者，也更能獲得投資人信賴。

4. 良好的聲譽：ESG表現較好的企業，當然也能擁有更高的信譽，更容易吸引客戶和人才、合作夥伴的加入。

5. 持續性發展：透過實施ESG策略，企業可以確保自己在未來長期可持續發展，同時也能夠為社會和環境做出貢獻。

身為滙能股份有限公司獨立董事，受派參加2023年6月2日，天下雜誌舉辦的“台新淨零電力高峰論壇”，談到核能發電、風力發電及碳排放的問題，對人類生活所在地球的環境維護有更多的體認。

世界能源署（IEA）指出，全球在2050年“淨零排碳”意識情境下，屆時能源需求將較2022年減少8%，但要供應比現今多出20億人口，比現在規模大兩倍的經濟體，如何加速能源轉型，達成減碳目標，同時兼顧永續發展，是所有國家能源發展面臨的複雜課題。

針對上述的ESG趨勢，臺灣已於2022年3月發布《2050淨零排放路徑》。至於“淨零排放、碳中和及氣候中和”到底是什麼？我們該有什麼行動呢？

三個公式讓我們明白全球熱議的淨零排放、碳中和、氣候中和。

1. 什麼是淨零排放（Net Zero）？

在特定期間內，將全球人為造成的溫室氣體排放量－人為移除量=0（註：淨零並

不是不排放，而是盡力讓人為造成的溫室氣體排放極小化。）

減碳、淨零排放的目標在因應全球暖化、氣候危機之際，變得更加重要。在2050年以前，使全球碳排放降至2005年的水準是阻止地球持續升溫的一大關鍵，因此「淨零排放」也成為全球熱議的永續關鍵字。

造成地球暖化的溫室氣體包括燃燒石化燃料時產生的二氧化碳、由動物及垃圾填埋場排放的甲烷及肥料使用過程排放的一氧化二氮等等，除了節能減碳，還必須減少所有的溫室氣體排放，而溫室氣體排放接近零值就是所謂的「淨零」。

2. 什麼是碳中和（Carbon Neutral）？

在特定期間內，「碳排放量」－「碳清除量」=0。

（註：不同於淨零排放是強調「人為造成的溫室氣體排放量」）

若企業或組織在生產產品的過程中產生的碳排放量，可與植樹、使用再生能源累積的減碳量互相抵銷，達到平衡（衡量期間通常是一年）則表示達成碳中和，碳中和並不等於「零碳排」（Carbon Free）。

3. 什麼是氣候中和（Climate Neutral）？

任何可能造成暖化效應活動產生的破壞－削減、移除的量=0。

相較淨零排放、碳中和，「氣候中和」不只涵蓋溫室氣體，也包含非溫室氣體的輻射效應，像是土地利用變化對氣候系統的影響、飛機凝結痕跡的輻射強迫效應等，透過削減、移除方式盡力讓各種溫室氣體或其他



造成暖化效應的活動被抵消則稱之。

除了讓各種溫室氣體朝向淨零排放之外，也考慮區域或局部的地球物理效應，當企業或組織努力往“零環境衝擊”發展，就有機會達到氣候中和的目標。

為了達到這些氣候目標，企業與組織該有什麼行動？

減碳就如同減重，達成目標前須先知道自己現在的體重是多少，再逐步設立階段目標與執行。因此，建議企業可以引進「ISO 14064溫室氣體盤查與減量標準」及「ISO 14067：2018產品碳足跡標準」，先知道自己所屬的企業組織每年排放多少溫室氣體，盤查分析各種溫室氣體產生的狀態後進行減少或替換，逐步設立階段目標，進而達到2050年「淨零排放」的氣候承諾。

淨零排放、碳中和、氣候中和，這三大關鍵字，近年來已成為各國政府、各大國際企業、環境組織與民眾最關心的議題。淨零、碳中和、氣候中和，不僅是企業、政府營運必須注意的風險，更是永續發展的契機。

個人在企業服務將近35年，也退休了12年，深知企業經營必須善用“團隊運作TEAMWORK”八字訣，才能“營、盈、贏”，個人曾經出版：

1. 想活，就得變
2. 分享是快樂成功的開始
3. 營、盈、贏

書中特別強調，時代一直在變，我們的

想法、做法都必須調整改變，特別是在電腦科技、資訊網路盛行的時代，一切都必須善用團隊運作，如此才有可能真正的“贏”。

如果淨零排放是大家的目標Target，誰要去做？怎麼做？如果大家都不知道要做什么？怎麼做？那麼，目標如何達成？

在公司，當然是員工要去執行公司目標，因此必須有計畫的安排教育Education訓練，讓員工清楚知道要做什么、如何做？並積極有效的採取行動Action，且要定期評估Measurement績效，並依據成效的好壞調整策略或執行方式，這就是TEAM的真正意義。

如上所述，有關“ESG、淨零排放、碳中和及氣候中和”到底是什麼，公司員工是否了解，社會大眾是否願意配合，在在都會影響執行成效，簡單說，就如“贏”這個字，最上面的“亡”代表危機意識，我們都有氣候變遷、溫室效應、環境汙染.....等危機意識，也知道不設法解決的話，恐怕地球就不適合人類居住了，因此必須用口和“凡=所有人”溝通，而這些又有“月=時間”的壓力，也有“貝=金錢”的需求，因此，想要贏絕不是知道就好，而是必須確確實實的做到才有價值，這也是個人的人生體驗：凡事--知道毫無價值，做到價值連城。

一燈照隅，萬燈照里 淨零排放新生活

可喜的是，目前在臺灣，不只政府積極推動“淨零排放”，工商企業、金融機



構也紛紛訂出目標，例如個人擔任獨立董事的滬能股份有限公司就是以“Go clean，Think green”為企業核心目標。個人曾經服務近20年的富邦集團在慶祝60週年時，也發起「Run for Green」ESG倡議計畫，除了為運動賽事的馬拉松跑者種下10萬棵樹，表達「奔向綠色」的心意，也代表富邦將全力奔向綠色金融、責任投資的世界潮流，串聯所有利害關係人，在股東利益、客戶滿意以及員工福利上取得平衡，為永續努力前進，創造社會與環境共好，邁向下一個60年。

2023年6月29日，經濟日報與臺灣證券交易所共同舉辦“ESG論壇--淨零治理再升

級”，證期局高晶萍副局長指出國內已有五家金控成立“永續金融先行者聯盟”，一起“以大帶小拼減碳”，其他與會貴賓也紛紛提出對策，真是可喜的現象。

除了政府、企業之外，個人認為一般平民百姓也應該有同樣的認知與行動，若能通過政府機關及企業的宣導溝通，引導大家在自己的工作崗位及生活中落實“淨零排放”的具體行動，如此，就可能營造“一燈照隅，萬燈照里”，甚至照國、照世界的效果。期待大家都動起來讓地球成為最適合人類永遠居住的環境。



綠色生活怎麼過？

- 綠色飲食**
 - 支持綠色餐廳
 - 減塑減廢飲食
 - 使用重複清洗餐具
 - 選用在地食材
- 綠色消費**
 - 自備購物袋
 - 選購綠色產品
 - 包裝減量
 - 使用循環袋(箱)
- 綠色辦公**
 - 做好節省能資源
 - 視訊會議
 - 空調控溫
 - 減廢及分類
 - 綠色採購、綠美化
- 綠色旅遊**
 - 選擇綠色景點
 - 搭乘大眾運輸
 - 挑選環保旅店
 - 自備水瓶及盥洗用具
- 綠色居家**
 - 資源回收再利用
 - 做好環境清潔
 - 選擇環保、節能省水
 - 有碳足跡的產品

資料來源：行政院全球資訊網